



## Curso sobre Gerenciamento de Projetos

Com o principal objetivo de capacitar e qualificar os participantes em um conjunto estruturado e abrangente de conhecimentos necessários para um gerenciamento eficaz dos seus projetos, o curso sobre Gerenciamento de Projetos destina-se aos profissionais de diversas áreas, que lidam com o desenvolvimento, a execução e o gerenciamento de projetos. .

### **Apresentação**

O Gerenciamento de Projetos evoluiu nos últimos anos, ampliando sua área de atuação dentro das organizações. Nos mais variados campos da administração, abrem-se espaços para diversos projetos, demandando profissionais com experiência prática do que deve ser realizado do início ao encerramento do projeto. Este curso contempla conceitos do PMBOK 4ª edição, última versão lançada pelo PMI, do *LEAN Project Delivery System* e da Metodologia *Front End Loading*, conhecida no mercado com Metodologia FEL, as quais visam oferecer uma visão sistêmica que poderá ser utilizada como um guia na execução das atividades do gerenciamento.

### **Objetivo**

Além de capacitar e qualificar os participantes, o curso tem o objetivo central de proporcionar um conjunto estruturado e abrangente de conhecimentos necessários para um gerenciamento eficaz, provendo habilidades para a condução e execução de Projetos, nos planos estratégico e tático aderentes ao negócio da Empresa, mediante o desenvolvimento de competências necessárias para o início, planejamento, execução, monitoramento e controle e encerramento do projeto, apresentando estratégias e estruturas que influenciam os resultados finais do desenvolvimento do empreendimento.

### **Benefícios**

Discutir a utilização de técnicas e ferramentas do gerenciamento de projetos, visando o entendimento dos participantes quanto à priorização dos principais pontos de administração e controle de um projeto e à facilitação do avanço na carreira de gestão de projetos, oferecendo uma visão prática e adaptável da gestão para as mais diferentes organizações.

### **Público-alvo**

Diretores, Gerentes de projetos, Membros de equipe, Técnicos, Analistas, Engenheiros, Arquitetos, Administradores e profissionais envolvidos diretamente ou indiretamente com desenvolvimento, gerenciamento e execução de projetos.

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

### Introdução

Apresentação dos conceitos relativos ao que é projeto, o porquê de gerenciá-los, definição do papel do gerente de projetos, da participação da organização, do planejamento e da gestão de projetos. Serão abordados os seguintes temas: Paradigmas sobre gestão de projetos; Origens dos Projetos; Produto, Projeto e Gerenciamento; Ciclo de vida de projetos; O papel do Gerente de Projetos; Stakeholders (Interessados); PMO – Project Management Office; Estruturas Organizacionais; PMBOK®; Restrições e Premissas; Grupo de Processos; Interação entre os Processos; Áreas de Conhecimento conforme PMBOK®; Processos; e Matriz de Grupos de Processos e Áreas de Conhecimento.



### Processo de Iniciação

Apresentação do grupo de processos de iniciação do projeto para definição de um novo projeto ou uma nova fase de um projeto já existente.

### Processo de Planejamento

Apresentação do grupo de processos de planejamento para definição do plano de gerenciamento e dos documentos do projeto que serão utilizados na sua execução.

### Processo de Execução

Apresentação do grupo de processos de execução para execução do projeto definido no plano de gerenciamento do projeto, de forma a cumprir as especificações do projeto.

### Processo de Controle

Apresentação do grupo de processos de monitoramento e controle, mediante a definição dos processos necessários para acompanhar, revisar e regular o progresso e o desempenho do projeto.



### Processo de Encerramento

Apresentação do grupo de processos de encerramento, por meio da utilização dos processos para finalização de todas as atividades de todos os grupos de processos do gerenciamento do projeto, visando encerrar formalmente o projeto ou a fase, ou as obrigações contratuais.

### Apresentação da Metodologia FEL

Apresentação da metodologia *Front End Loading* (FEL), comumente empregada no desenvolvimento de projetos orientados aos setores industriais de mineração, petróleo, e gás, entre outros, em empresas de grande, média e pequeno porte.

### Apresentação do LPDS

A metodologia *Lean Project Delivery System* (LPDS). Os princípios da construção enxuta balizaram a proposição de um modelo para gerenciamento de

projetos denominado LPDS, do *Lean Construction Institute*. Este módulo terá ênfase nas duas primeiras fases do LPDS: Project Definition e Lean Design, e contemplará:

- ◆ Project Definition (Definição do Projeto)
  - ◆ Lean Design (Projeto Enxuto)
  - ◆ Lean Supply (Suprimentos)
  - ◆ Lean Assembly (Montagem)
  - ◆ Use (Operação e Manutenção)

### Exercícios Práticos

Quanto à aplicação de exercícios, a metodologia do curso se compõe de apresentação de estudos de casos e exercícios de fixação dos conceitos para elaboração de projeto. Ao final do curso, os participantes serão convidados a apresentar um seminário sobre um dos temas do curso.

### O curso será ministrado por Fernando Romero

Engenheiro Civil, Mestre em Gestão de Empreendimentos, pela UFMG – Universidade Federal de Minas Gerais.

Vida Profissional voltada para as atividades de gestão de projetos na indústria da construção civil, industrial e mineração, mediante a execução de projetos de OAE (Obras de Arte Especiais), recuperação estrutural, construção, sites industriais e projetos de implantação de sites de mineração. Publicou diversos artigos em seminários, congressos e revistas na área de gestão de projetos (Revista Mundo PM). Tem experiência Internacional em diversos países como: Japão, China, Coréia do Sul, Áustria, França, Alemanha, Grécia e Chipre.

Professor Convidado pela Universidade Federal de Minas Gerais, UFMG, no curso de Especialização em Construção Civil, para ministrar aulas sobre Gerenciamento de Projetos e Gerenciamento de Portfólio, e membro do PMI (*Project Management Institute*) - ID Member 1473238

### Carga Horária:

40 horas

### Local:

Recife

### Contatos:

Tel (81) 3241-2525

Email: [info@planus.com](mailto:info@planus.com)

[www.planus.com](http://www.planus.com)